

Ihr kompaktes Finanz-Update:

# Der Leiter Finanz- & Rechnungswesen

So sichern Sie Ertrag und Liquidität!

## Liquiditätsmanagement und Finanzierung

- Debitoren- und Kreditorenoptimierung:  
Finanzsteuerung in der Praxis
- Kreditpolitik und Forderungsmanagement:  
Cash Management unter der Lupe!
- Brennpunkt Finanzkrise:  
Alternative Finanzierungsformen im Vergleich

## Unternehmenssteuerung und Controlling

- Value Reporting und Kennzahlen-Update
- Änderungen durch Corporate Governance  
und Compliance
- Sanierungsstrategien und Restrukturierungs-  
maßnahmen

## Bilanzierung und Bewertung

- HGB, IFRS und die Auswirkungen des BilMoG:  
Welche Gestaltungsspielräume haben Sie?
- Optimiertes Aktiv- und Passivmanagement
- Professionelle Abschlussanalyse

Ihre Experten für das  
Finanz- und Rechnungswesen:



Prof. Dr. Eric Frère  
Fachhochschule für  
Oekonomie & Management



Prof. Dr. Sebastian Krause  
ks rechtsanwälte  
steuerberater  
wirtschaftsprüfer notar

Hoher Lernerfolg durch  
begrenzte Teilnehmerzahl!

Exklusiv für Sie am:

29. und 30. April 2009  
in Düsseldorf

Kooperationspartner:

**FIBU**markt.de

**MANAGEMENTCIRCLE**<sup>®</sup>  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

# Liquidität, Finanzierung und Controlling in turbulenten Zeiten!

Ihr Seminarleiter:

Prof. Dr. Eric Frère, Professor für Betriebswirtschaftslehre, insb. Finanzwirtschaft und Entrepreneurship,  
Fachhochschule für Oekonomie & Management, Essen

Empfang mit Kaffee und Tee,  
Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

## 9.30 Herzlich Willkommen!

- Eröffnung und Begrüßung durch den Seminarleiter
- Überblick über Inhalt und Aufbau des Intensiv-Seminars
- Vorstellung der Teilnehmer
- Abstimmung der Seminarziele mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

## Aktuelle Herausforderungen: Ertrag und Liquidität sichern

- Auswirkungen der internationalen Finanzkrise auf die Finanzierung
- Bedeutung Rating und Basel II: Quo vadis?
- Änderungen durch Corporate Governance und Compliance
- Notwendigkeit eines Value Reportings

11.00 Kaffee- und Teepause

## Unternehmensfinanzierung und Liquiditätsmanagement

## 11.30 Optimierte Finanz- und Liquiditätssteuerung

- Kennzahlen zur Finanz- und Liquiditätsplanung
- Cash Management – So bringen Sie Ihr Cash- und Kreditmanagement auf den neusten Stand – Kreditpolitik und Forderungsmanagement
- Instrumente und Methoden der wirkungsvollen Cash Flow Steuerung
- Debitoren- & Kreditorenoptimierung
- Working Capital Management: Optimierung in Debitoren, Kreditoren und Bestandsmanagement
- Beurteilung von Business- und Finanzplänen

**Ihr Nutzen:** Die Banken- und Finanzkrise ist in vollem Gange und eine Rezession droht. Nutzen Sie die Gelegenheit und erfahren Sie jetzt, welche Instrumenten und Hebel Sie bewegen müssen, um eine maximale Liquidität zu garantieren!

13.00 Gemeinsames Mittagessen

EVA® ist eine eingetragene Marke von Stern, Stewart & Co.

www.managementcircle.de/04-61018

## 14.30 Brennpunkt Bankenkrise: So stellen Sie eine solide Unternehmensfinanzierung sicher

- Einflüsse und Spielräume im Rahmen der Kreditvergabe
- Alternative Finanzierungsformen und deren Bedeutung im Überblick
  - Mezzanine: Vorteile hybrider Finanzierungsmodelle
  - Corporate Bonds/ Unternehmensanleihen: Chancen und Risiken
  - Venture Capital und Private Equity: Optimaler Einsatz von Risikokapital
  - IPO: Der Börsengang mittelständischer Unternehmen

**Ihr Nutzen:** Im Zuge der steigenden Finanzierungsengpässe durch die Banken lohnt sich ein intensiver Blick auf alternative Finanzierungsformen. Sie lernen alles über Chancen und Risiken der neuen Finanzierungsmöglichkeiten und erfahren, welche für Ihr Unternehmen geeignet sind!

16.00 Kaffee- und Teepause

## Unternehmenssteuerung und Controlling

## 16.30 KPI's: Kennzahlen für eine optimierte Unternehmensführung und -steuerung

- Kennzahlen und Key Performance Indicators
- Strategische Kennzahlen: Balance Scorecard; GAP-Analyse und operative Kennzahlen (SWOT, EBIT, ROCE etc.)
- Performance Kennzahlen: Innovationskraft etc.
- Wertorientierte Kennzahlen: EVA®, MVA, CVA, CFROI etc.
- Share- und Stakeholdervalue Management

**Ihr Nutzen:** Kennzahlen sind ein wichtiges Instrument der Unternehmenssteuerung! Sie vertiefen wichtiges Kennzahlen-Wissen und lernen Aussagekraft und Auswirkungen verschiedener Indikatoren noch besser einzuschätzen und diese optimal einzusetzen!

17.45 Zusammenfassung der Tagesergebnisse durch den Seminarleiter und Möglichkeit zur Diskussion

18.00 Ende des ersten Seminartages

# Ihr Update: Bilanzierung, Bewertung und Insolvenzrecht!

Ihr Seminarleiter:  
Prof. Dr. Eric Frère

9.00 Begrüßung durch den Seminarleiter

## Bewertung, Bilanzierung und Bilanzanalyse!

### Grundlagen der Unternehmensbewertung

- Grundlagen der Unternehmensbewertungsmethoden
- DCF: Discounted Cash Flow-Methode
  - Problemlösung 1: Prognose künftiger Cash Flows
  - Problemlösung 2: Festlegung der Kapitalkostensätze
- Ermittlung der WACC: Weighted Average Costs of Capital
  - Berechnung der Eigenkapitalkosten
  - Berechnung der Fremdkapitalkosten
- Cash Flow-Modelle im Praxiseinsatz: Unternehmensbewertung mit Hilfe der Discounted Cash Flow-Methode (DCF)
  - Entity- vs Equity-Methode

**Ihr Nutzen:** Sie erhalten einen Leitfaden zur Ermittlung realistischer Unternehmenswerte. Sie erfahren die wichtigsten Methoden der Unternehmensbewertung und können deren Aussagefähigkeit einstufen!

10.30 Kaffee- und Teepause

Teil I

### 11.00 Bilanzwissen und -analyse in der Praxis

- Bilanzen nach IFRS und HGB im Vergleich
  - HGB versus IFRS: Wo ergeben sich bilanzielle und bilanzpolitische Veränderungen?
- Das „neue“ HGB: Auswirkungen des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG)
- Window dressing: Gezielte Bilanz- und GuV-Veränderungen

**Ihr Nutzen:** Sie erfahren, die wichtigsten Unterschiede und Gestaltungsspielräume zwischen der nationalen und internationalen Rechnungslegung. Im Fokus stehen die Änderungen durch das BilMoG und deren Auswirkungen auf Ihre Bilanz!

12.30 Gemeinsames Mittagessen

### 14.00 Bilanzwissen und -analyse in der Praxis

Teil II

- Vom Cashflow zur Kapitalflussrechnung
  - Methoden der Cashflow-Ermittlung
  - Anforderungen an die Kapitalflussrechnung
- Jahresabschlussanalyse
- Finanzierungsanalyse
- optimiertes Aktiv- und Passiv-Management

**Ihr Nutzen:** Sie gewinnen Methodenkompetenz für die Ermittlung der Cashflows und erfahren, wie Sie Jahresabschlüsse professionell analysieren!

15.00 Kaffee- und Teepause

## Insolvenzindikatoren erkennen und wirksame Restrukturierungsmaßnahmen einleiten

### 15.30 Sanierungs-/Insolvenzmanagement aktuell

Exklusiver Praxisbericht!

- Gründe für eine Unternehmenssanierung
- Insolvenz- und Sanierungstatbestände
- Sanierungskonzept und -prozess
- Sanierungsstrategien für mittelständische Unternehmen und Konzerne
- Unternehmenssanierung in der Insolvenz

Prof. Dr. Sebastian Krause  
Professor für Wirtschaftsrecht, RA,  
Fachanwalt für Insolvenzrecht,  
**ks rechtsanwälte wirtschaftsprüfer notar,**

**Ihr Nutzen:** Sie lernen, potenziell drohende Insolvenztatbestände frühzeitig zu identifizieren und wirkungsvolle Maßnahmen, um diesen entgegen zu steuern! Unser Experte für Insolvenzrecht und Sanierungsmaßnahmen liefert Ihnen wertvolles juristisches Fachwissen und steht Ihnen für Ihre Fragen zur Verfügung.

17.15 Zusammenfassung der Seminarergebnisse durch den Seminarleiter und Gelegenheit für Ihre abschließenden Fragen

17.30 Ende der Veranstaltung

## Get-Together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit Referenten und Teilnehmern!

## Zum Seminarinhalt

Je näher die Bankenkrise an die Realwirtschaft rückt, desto zuverlässiger müssen Sie Ihr Finanz- & Rechnungswesen im Blick behalten!

Es gilt mehr denn je Ertrag und Liquidität durch geeignete Strategien und Methoden zu sichern und zu optimieren. Unsere Experten geben Ihnen im Finanz- & Rechnungswesen ein kompaktes Update zu allen wichtigen Themenfeldern von Finanzmanagement über Bilanzierungsfragen bis zu Instrumenten der Unternehmenssteuerung.

Sorgen Sie dafür, dass für Ihr Unternehmen 2009 eine solide Unternehmensfinanzierung sichergestellt ist und Investitionen oder Anlagen richtig bewertet sind.

### Ihr Nutzen aus diesem Seminar

Dieses zweitägige Intensiv-Seminar vermittelt Ihnen kompakt, welche Instrumente Sie gezielt zur **Verbesserung Ihres Liquidität- und Finanzmanagement** einsetzen können, um Ihr Unternehmen durch einen **soliden Cashflow** jederzeit handlungsfähig zu halten.

Sie lernen **aktuelle Instrumente und Methoden im Controlling** und **Strategien für eine wirksame Unternehmenssteuerung** kennen. Hören Sie, wie Sie die Zusammenarbeit zwischen internem und externem Rechnungswesen optimieren. Unsere Experten erläutern Ihnen wichtige Instrumente und Methoden der Bilanzanalyse und vermitteln Ihnen die Inhalte mit vielen anschaulichen Beispielen.

### Was Sie hier lernen:

- Sie erfahren, wie Sie Ihr **Finanz- und Liquiditätsmanagement optimieren!**
- Sie lernen **alternative Unternehmensfinanzierungen** besser zu beurteilen!
- Sie vertiefen wichtige **Kennzahlen der Unternehmenssteuerung** und ihre Aussagekraft!
- Sie lernen die **Änderungen durch das BilMoG** und Unterschiede zwischen HGB und IFRS kennen!
- Sie gewinnen mehr Fachwissen zur **Bilanzanalyse** und **bilanzpolitischen Gestaltungsspielräumen!**
- Sie erfahren **wertvolle Methoden** und Instrumente der **Unternehmensbewertung!**

### Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zum Seminar.



**Daniela Stein**

Konferenz Managerin

Tel.: 0 61 96/47 22-622

E-Mail: stein@managementcircle.de

### Prof. Dr. Eric Frère

ist Experte in den Bereichen Liquiditäts- und Finanzplanung, Businesspläne, M&A-Transaktionen und strategische Finanzplanung. Er ist seit 2001 Professor für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Finanzwirtschaft und Entrepreneurship, an der privaten **Fachhochschule für Ökonomie & Management** mit Hauptsitz in Essen und gleichzeitig Dekan für internationale Studiengänge. Nach Studium, Promotion und Tätigkeit beim Bankhaus Lampe KG ist Prof. Dr. Eric Frère seit mehr als fünfzehn Jahren als selbständiger Unternehmensberater im Bereich Corporate Finance und Asset Management aktiv. In dieser Funktion hat er u.a. mehrere Börsengänge im geregelten Markt platziert und Venture Capital/Private Equity-Finanzierungen sowie strukturierte Finanzierungen realisiert.

### Prof. Dr. Sebastian Krause

ist Rechtsanwalt und Notar bei **ks rechtsanwälte steuerberater wirtschaftsprüfer + notar** in Essen/Düsseldorf. Als Fachanwalt für Insolvenzrecht sowie Steuerrecht hat er sich im Bereich Insolvenz- und Sanierungsmanagement spezialisiert und berät seine Mandanten in allen Fragen der Restrukturierung. Sebastian Krause ist zudem Professor für Wirtschaftsrecht und doziert an der FOM Fachhochschule für Ökonomie und Management an verschiedenen Standorten in Nordrhein-Westfalen. Er ist u.a. Mitglied der Arbeitsgemeinschaft für Insolvenzrecht und berät Start-ups als Business Angel der NRW.Bank Initiative.

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

### So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu allen Themenbereichen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Zeitverlust – passgenau für Ihren Bedarf!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



**Christian Menzel**

Tel.: 0 61 96/47 22-644

E-Mail: [menzel@managementcircle.de](mailto:menzel@managementcircle.de)

[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)

### So begeistert beurteilen Teilnehmer Seminare von Management Circle:

- *„Sehr intensiv, fachkompetent, praxisbezogen!“*
- *„Sehr gut: Die offene Diskussion während und außerhalb der Veranstaltung!“*
- *„Umfangreiche Themen kurzweilig und interessant präsentiert!“*

## FIBUmarkt.de

### FIBUmarkt.de – Das Rechnungswesen- Portal

Zahlreiche Fachbeiträge und News zum Thema Rechnungswesen bilden den Schwerpunkt dieses Internetportals. Eine umfangreiche Marktübersicht für kaufmännische Software, eine Seminardatenbank speziell für die Weiterbildung von Buchhaltern, ein Forum und eine Verbandsübersicht runden das Angebot ab.

## Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- 1 Sie bringen Ihre **Prozesse im Finanz- & Rechnungswesen** auf den neuesten Stand!
- 2 Sie vertiefen Ihre Kenntnisse in der **Kennzahlenanalyse** für eine optimierte Unternehmenssteuerung!
- 3 Sie erhalten hochaktuelles Wissen bezüglich der **Entwicklungen der nationalen und internationalen Bilanzierung!**

## Wen Sie bei diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Leiter** und **Führungskräfte** der Abteilungen **Finanz- und Rechnungswesen, Debitoren- und Kreditorenmanagement, Bilanzbuchhaltung** sowie **Controlling**, die Ihr Wissen auffrischen und ergänzen möchten sowie an angehende Führungskräfte in diesem Bereich.

Ebenso angesprochen sind **Kaufmännische Leiter, Prokuristen, Leiter Finanzen, Cash Management, Working Capital Management, Finanzierung** sowie interessierte Berater in diesem Bereich.

## Termin und Veranstaltungsort

**29. und 30. April 2009 in Düsseldorf**

Sheraton Düsseldorf Airport  
Im Flughafen Düsseldorf, 40474 Düsseldorf  
Tel.: 02 11/41 73-0, Fax: 02 11/41 73-707  
E-Mail: [airporthotel.duesseldorf@arabellasheraton.com](mailto:airporthotel.duesseldorf@arabellasheraton.com)

### Zimmerreservierung

Für die Seminarteilnehmer steht im Seminarhotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

Mit der Deutschen Bahn ab € 79,- zur Veranstaltung.  
Infos unter:  
[www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)



## Über Management Circle

**Management Circle** steht für *WissensWerte* und ist anerkannter Bildungspartner der Unternehmen.

Die Management Circle AG zählt mit einem umfangreichen Weiterbildungsprogramm zu den **Marktführern** im deutschsprachigen Raum.

Informieren Sie sich aktuell und umfassend unter:  
[www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)

## So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Mittagessen, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation € 1.795,-. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Ich/Wir nehme(n) teil:

4501

## Der Leiter Finanz- & Rechnungswesen

**29. und 30. April 2009 in Düsseldorf**

04-61018

1 NAME/VORNAME

POSITION/ABTEILUNG

2 NAME/VORNAME

POSITION/ABTEILUNG

3 NAME/VORNAME

POSITION/ABTEILUNG

FIRMENNAME

STRASSE/POSTFACH

PLZ/ORT

TELEFON/FAX

MITARBEITER:  BIS 100  100-200  200-500  500-1000  ÜBER 1000

### Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist!

Sie erhalten so schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Termin fest einplanen können.

E-MAIL

(MIT NENNUNG MEINER E-MAIL-ADRESSE ERKLÄRE ICH MICH EINVERSTANDEN, ÜBER DIESES MEDIUM INFORMATIONEN DER MANAGEMENT CIRCLE GRUPPE ZU ERHALTEN.)

DATUM

UNTERSCHRIFT

ANSPRECHPARTNER/IN IM SEKRETARIAT:

ANMELDEBESTÄTIGUNG BITTE AN:

ABTEILUNG

RECHNUNG BITTE AN:

ABTEILUNG

**Datenschutz-Hinweis:** Sie können bei uns der Verwendung Ihrer Daten widersprechen, wenn Sie in Zukunft keine Prospekte mehr erhalten möchten. (§28 VI BDSG)

## Anmeldung/Kundenservice



Telefon: **+49 (0) 61 96/47 22-700**

Fax: **+49 (0) 61 96/47 22-999**

E-Mail: **[anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)**

Internet: **[www.managementcircle.de/04-61018](http://www.managementcircle.de/04-61018)**

Postanschrift: **Management Circle AG  
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Telefonzentrale: **+49 (0) 61 96/47 22-0**